



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE L'AGROALIMENTAIRE
ET DE LA FORÊT

**AGRICULTURES
PRODUISONS
AUTREMENT**

Centre
d'études
et de
prospective

agriculture
.gouv.fr
alimentation
.gouv.fr

Module 1 - Séquence 4 : Dynamique de changement et transitions

Florent Bidaud

Chargé de mission Sociologie du monde agricole,
au Centre d'études et de prospective





Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE L'AGROALIMENTAIRE
ET DE LA FORÊT

Pourquoi s'intéresser aux transitions ?

La triple performance est possible ! C'est ce qui se dégage :

- de la sphère académique (rapport INRA pour le CGSP)
- des initiatives sur le terrain

⇒ Pourquoi les pratiques innovantes ne se diffusent-elle pas plus vite ?

- des connaissances à approfondir, une généralisation délicate
- une possible dégradation d'autres performances

... mais aussi des phénomènes plus complexes, que les sciences sociales peuvent contribuer à éclairer

⇒ Situer l'agriculteur dans son histoire personnelle et son contexte pour mieux accompagner les transitions souhaitées

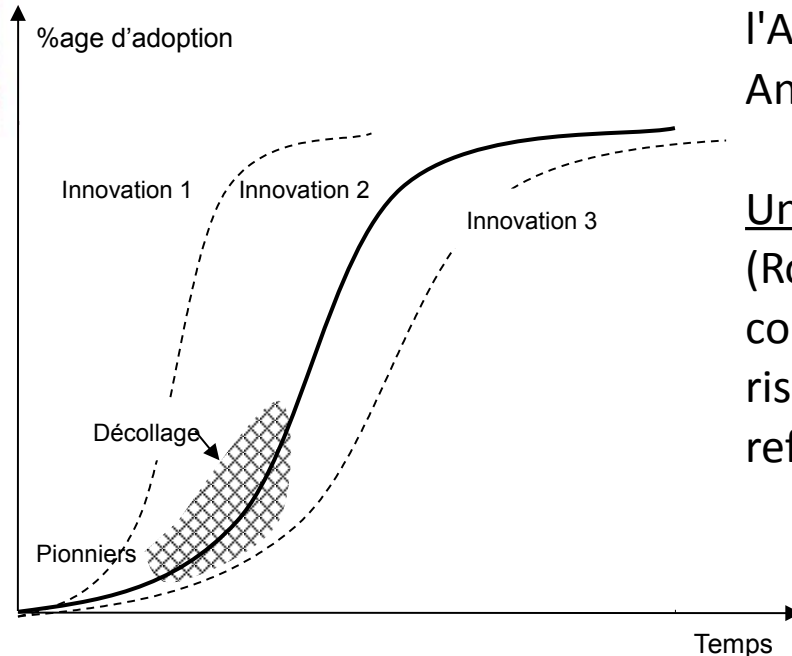
AGRICULTURES
PRODUISONS
AUTREMENT

Centre
d'études
et de
prospective

agriculture
.gouv.fr
alimentation
.gouv.fr



La diffusion des innovations : première approche



Un exemple : étude sur la diffusion de l'Agriculture Ecologiquement Intensive (ESA Angers, étude sur Terrena, Triskalia, Agrial)

Une « théorisation » : La courbe de diffusion (Rogers, 1962) : une typologie des attitudes contrastées face aux innovations et aux risques (des innovateurs pionniers aux réfractaires)

- Intérêt : penser une diversité d'attitudes (différenciation dans l'approche politique, vis-à-vis du risque, des modalités d'accompagnement, des canaux d'information)
- Limites : que penser (que faire...) des « retardataires » ? (stigmatisation)



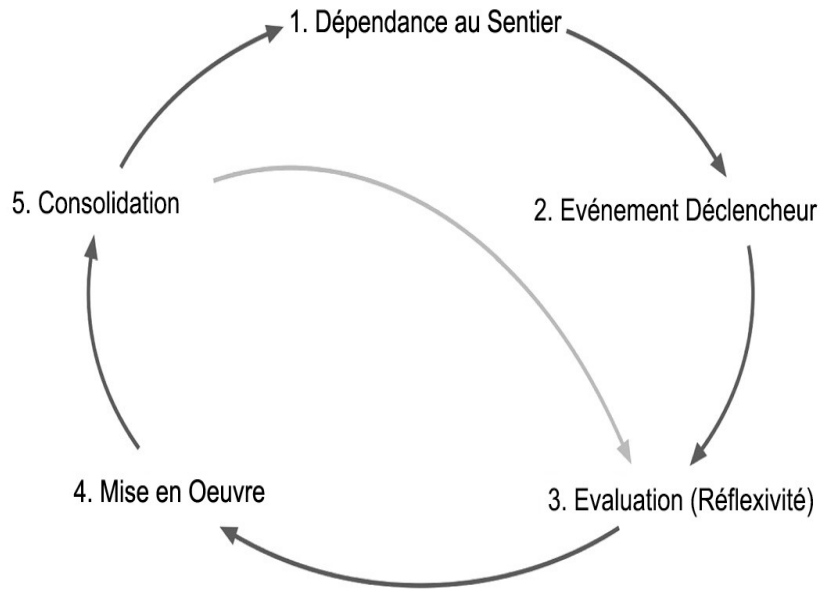


Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE L'AGROALIMENTAIRE
ET DE LA FORÊT

Le bon moment pour changer

LE CYCLE DE DÉCLENCHEMENT DU CHANGEMENT



- L'intuition : l'agriculteur comme « manager » de son exploitation.

- Une « théorisation » : Le cycle du changement (Sutherland *et al.*, 2012)

- L'intérêt : accompagner en tenant compte du « moment dans le cycle » ... et penser de même pour l'évolution des conseillers !

- De la prescription à la montée en autonomie
- Le conseil collectif.

- Les limites : où est passée l'agronomie ?

AGRICULTURES
PRODUISONS
AUTREMENT

Centre
d'études
et de
prospective

agriculture
.gouv.fr
alimentation
.gouv.fr





Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE L'AGROALIMENTAIRE
ET DE LA FORÊT

AGRICULTURES
PRODUISONS
AUTREMENT

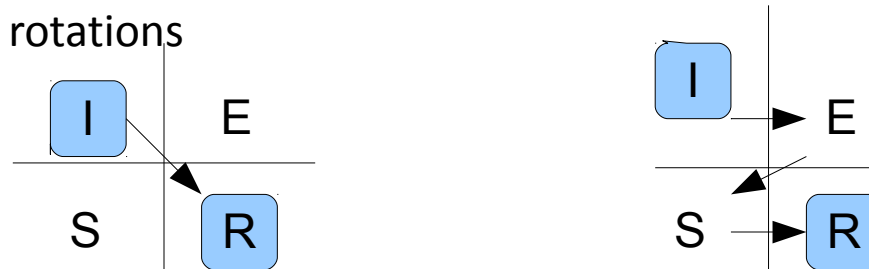
Centre
d'études
et de
prospective

agriculture
.gouv.fr
alimentation
.gouv.fr

Des trajectoires agronomiques idéales ?

La grille ESR « Efficience - Substitution – Reconception ». A partir d'une situation « I » initiale :

- Efficience : réduire, optimiser la consommation des ressources rares et coûteuses. Ex : fractionnement des apports d'azote
- Substitution : certaines composantes du système sont remplacées
Ex : en arbo, recours à la confusion sexuelle au lieu d'insecticides
- Reconception : l'intégralité du système est repensée. Ex : en grandes cultures, diversification des assolements, allongement des rotations



⇒ Importance des apprentissages et de la progressivité (les allers retours, les trajectoires mêlant E,S voire R sont aussi possibles !)





MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE L'AGROALIMENTAIRE
ET DE LA FORÊT

L'acteur et le système : des blocages multi-niveaux

- Un exemple : La conduite intensive du blé
 - Sélection d'innovations compatibles (phytoprotection, génétique, conduite des cultures, etc.)...
 - ...qui façonnent le système socio-économique (conseil, stratégies des acteurs... et même les normes sociales)
- Une « théorisation »:
 - notion de « régime socio-technique » (un système stable d'acteurs, d'organisation de stratégies, de valeurs, de pratiques, de filières, etc.)
 - notion de « verrouillage » (une « meilleure » alternative existe que bloque l'interdépendance stratégique des acteurs)
- Des mécanismes : Les rendements croissants d'adoption, la compatibilité avec les standards (ex: les calibres pour les fruits et légumes), la mobilisation et l'état des connaissances (biais informationnels, auto-renforcement de l'aversion au risque), les irréversibilités (ex: protection chimique en arboriculture)

AGRICULTURES
PRODUISONS
AUTREMENT

Centre
d'études
et de
prospective

agriculture
gouv.fr
alimentation
gouv.fr





Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

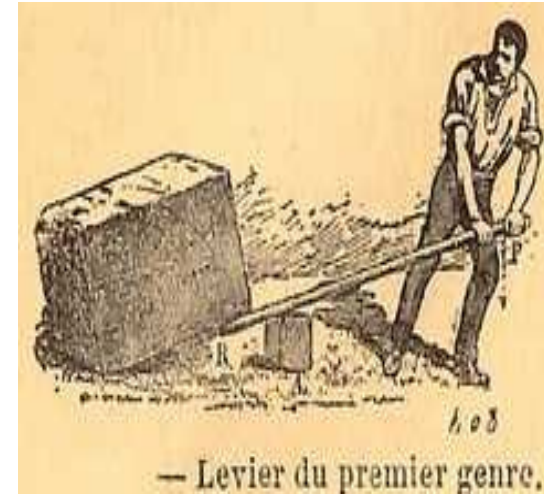
MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
DE L'AGROALIMENTAIRE
ET DE LA FORÊT

AGRICULTURES
PRODUISONS
AUTREMENT

Centre
d'études
et de
prospective

Les leviers du déverrouillage

- Agir sur le « paysage socio-technique » (normes, discours ambiant, etc.)
- Soutenir les « niches » d'innovation (ex :)
- Favoriser « l'hybridation » (ex: AB et conventionnels, drives, etc.)



⇒ L'échelle régionale a un rôle clé à jouer (proximité et leviers d'action)

agriculture
.gouv.fr
alimentation
.gouv.fr



Résumé : 3 conditions pour une transition robuste

Le collectif

La progressivité

Le contexte

- Importance des dynamiques de groupe : conseil, échange... mais aussi savoir valoriser l'apprentissage en solo → gagner en autonomie → approche pluraliste du conseil
- Une transition n'est pas robuste parce qu'elle suit des étapes pré-définies en théorie (agronomie). Il faut prendre le temps, raisonner les systèmes, tâtonner, faire son expérience.
- Si l'environnement professionnel (jugement des pairs), institutionnel, et marchand n'est pas favorable, changer « seul » n'est pas réaliste → pour les politiques : agir au niveau du système

Centre
d'études
et de
prospective

